

„Onoare și patrie!“



TRUSTUL DE PRESĂ AL
MINISTERULUI APĂRĂRII
NAȚIONALE

Director: colonel dr. ION PETRESCU
Tel./fax. 327.52.91
e-mail ionpetrescu@yahoo.com
Director adjunct:
colonel DORIAN VLAD
Tel./fax 327.52.61
e-mail dorian_vlad@yahoo.com

SPIRIT MILITAR MODERN
www.presamil.ro

Anul XV ■ 8 (103) / 2005
Revista *Spirit militar modern* a
fost fondată, în anul 1938, de
general dr. CONSTANTIN ATANASIU

REDACȚIA:
Redactor-șef:
căpitan MARIAN PREDOAICA
Tel. 322.66.34
e-mail: marianpredoaica@yahoo.com
DELIA PETRESCU
e-mail: deliapetrescu@yahoo.com

Tehnoredactare computerizată:
FLORIN BĂRBULESCU

Culegere: DOINA MOCANU
Corectură: VALERIA IONESCU

RESPONSABIL DE NUMĂR:
DELIA PETRESCU

Copertă: CĂTĂLIN OVREIU

CONSILIUL ȘTIINȚIFIC:
Prof. univ. dr. colonel (r) SEPTIMIU
CHELCEA, general de brigadă (r) dr.
ION CHICIUDEAN, colonel (r) TUDOR
NICULA, colonel dr. MARIAN POPA,
colonel (r) dr. DUMITRU POPOVICI,
comandor (r) FILARET SÎNTION, maior
dr. FLORIN ȘPERLEA, dr. MIHAI
TURCU

DIFUZARE: tel. 327.52.60/146, 160

ADRESA REDACȚIEI:
B-dul Unirii nr.57, bloc E4, sector 3,
Oficiul Poștal 4, C.P. 4-159, Cod
030827, București
Tel.: 327.52.60, interioare 127, 128, 129
Fax: 327.52.60, 327.52.91
e-mail: spiritmilitarmodern@yahoo.com
smm@presamil.ro

Revista „Spirit militar modern” se află la
poziția 5041 din Catalogul publicațiilor
difuzate de RODIPET.

Revista „Spirit militar modern” publică articole pe
teme de psihologie, sociologie și teoria educației,
cu aplicabilitate la domeniul militar.

Redacția nu-și asumă responsabilitatea pentru
punctele de vedere exprimate de autori.
Manuscrisele nu se înapoiază.

Revista „Spirit militar modern” este recunoscută de
Consiliul Național al Cercetării Științifice din
Învățământul Superior

ISSN: 1223-172X

Tipărit Centrul Tehnic-Editorial
al Armatei

Prețul: 60.000 LEI
6 RON

C.1329/2005 00194

Comandantul bunelor maniere

Dacă am încerca să aflăm – apelând la aprecierile specialiștilor sau, printr-un sondaj de opinie, la cele ale nespecialiștilor – cele mai importante trăsături ale personalității comandantului, care îi asigură acestuia atingerea performanței în actul de conducere, nu am obține un rezultat mulțumitor. Am sfârși prin a constata că trăsăturile optime sunt numeroase, diverse și că fiecare dintre ele are o importanță mai mare sau mai mică – în funcție de persoana care face aprecierea – în influențarea eficienței manageriale a comandantului. Nu știu dacă pe o asemenea listă de însușiri omul de rând sau specialiștii ar introduce și politetea, amabilitatea, condescendența, atitudinea cuviincioasă, dar, în opinia mea, astfel de trăsături pot face, în multe situații, diferența dintre un comandant bun și unul foarte bun, pot asigura comandantului respectul și prețuirea celor din jur și îl feresc eficient de animozitățile și rachiuna celor cu care interacționează, indiferent dacă aceștia sunt subordonați, colegi sau șefi.

La prima vedere, afirmația de mai sus poate părea paradoxală dacă luăm în considerare opiniile conform cărora mediul militar, în care comandantul își probează calitățile, presupune executarea ordinelor întocmai, la timp și fără a permite bunei-cuviințe sau codului manierelor elegante să se interpună ca obstacole în îndeplinirea respectivelor ordine. Este un mediu aspru și strict, unde intransigența, severitatea și comportarea cazonă sunt preferate, de regulă, amabilității, curtoaziei și eleganței în comportare, pentru simplul fapt că, aceste din urmă trăsături, sunt considerate mai puțin potrivite și eficiente. Dincolo de astfel de prejudecăți, cercetările psiho-sociologice au demonstrat, cu prisosință, că oamenii sunt capabili să-și depășească limitele, să se sacrifice și să realizeze lucruri excepționale dacă sunt încurajați, li se vorbește frumos, sunt tratați cu respect și se simt apreciați onest pentru ceea ce sunt și fac, decât dacă sunt obligați, pedepsiți, jigniți, desconsiderați sau tratați cu dispreț. Se pare că cei mai mulți dintre comandanți au înțeles acest lucru și, ca urmare a comportamentului lor condescendent, sunt recompensați cu stima celor cu care interacționează zi de zi, la serviciu, dovedind o mai mare eficiență în activitatea de conducere.

Din nefericire, mai există și comandanți care, orbiți, poate, de avantajele conferite de poziția lor în ierarhia militară, cred că prestigiul și autoritatea se construiesc eficient prin ridicarea tonului, prin exigența exagerată, prin comportamentul de „boier” necioplit cu care își tratează subordonații ca pe niște ființe inferioare, numai bune de exploatat pe propria moșie. Unii dintre acești comandanți sunt marcați de educația precară primită, de nefericite obișnuințe anacronice și de influențe nefaste ale unui regim apus care tolera, cu scop lucrativ, comportamentele ireverențioase. Alții încearcă să-și ascundă incompetența sub masca intransigenței și a impoliteții, iar unii sunt mult prea indolenți pentru a încerca să-și corecteze propriile defecte și își spun, cu o înconștientă ușurință, că: „Merge și așa!“. Acești comandanți nu sunt capabili să realizeze că a fi politicoși și manierat nu înseamnă a-ți pierde din prestanță, a face rabat de la fermitate sau a-ți submina autoritatea. Nu pot înțelege cât de slabă imitație a puterii este, mai ales în ziua de azi, impolitețea și comportarea despotică. Ei nu au avut, din nefericire, privilegiul de a sesiza avantajele însemnate ale comportamentului protocolar asupra eficienței conducerii.

Având în vedere progresele importante pe care armata noastră le-a făcut în ultimii ani pe drumul modernizării – care au însemnat radicale modificări de mentalități și inevitabile înlocuiri de generații –, influențele benefice ale armatelor avansate cu care cooperăm și tendințele actuale de influențare tot mai puternică a mediului militar de către societatea civilă, putem spera ca numărul comandanților noștri, corigenți la capitolul comportare corectă, civilizată și eficientă să tindă tot mai mult către zero. Pentru cei care se încadrează în această dezonorantă categorie și care încă mai sunt în activitate, există o singură șansă de supraviețuire în sistemul militar: civilizarea.



Căpitan
MARIAN PREDOAICA