

General-maior dr. PETRU BEJINARIU, șeful Direcției Logistice din SMG:

# Sprijinul logistic răspunde deciziilor comandanților

✎ Irina-Mihaela NEDELICU

● **Domnule general, este logistica un domeniu atât de complex încât este nevoie de două structuri – direcție și comandament – care să se ocupe de problemele specifice? Nu există riscul să se încalce, reciproc, atribuțiile?**

■ Direcția este o structură de concepție în domeniul logisticii. Atributul său dominant este de a elabora concepții și norme metodologice care să reglementeze activitatea logistică din armată. Fără îndoială că, vrem sau nu, orice problemă din acest domeniu, cu care se confruntă factorii de conducere militari, este dirijată către noi. În bună parte, și unele elemente de execuție. După ce sunt analizate, împreună cu structurile de resort de la nivelul statelor majore ale categoriilor de forțe și ale Comandamentului Logistic Întrunit, sunt identificate soluțiile de punere în practică. Ulterior, propunem una sau mai multe variante pentru luarea unei decizii. Nu ne încălcăm atribuțiile. Din contră, pot spune că, în actuala formulă, există cea mai bună concluzie și cooperare între structurile logistice. Oricât am vrea noi să delimităm conceptualul de execuție, tot se întrepătrund. Și la elaborarea documentelor de concepție lucrăm împreună, ne consultăm atât cu specialiștii din CLĪ, cât și cu cei de la statele majore ale categoriile de forțe. Astfel, ideile de concepție și prevederile normative, rezultate sub formă decizională în documentele de linie, sunt mai puțin contestate și mai ușor încorporate în execuție.

● **Ce schimbări au adus cele trei concepții – a logisticii, a stocurilor și a mentenanței – aprobate anul trecut?**

■ Scopul concepțiilor este de a stabili principii și norme, astfel încât, în situația existenței, lucrurile să meargă înainte, în sensul asigurării capacității acționale și operaționalizării unităților luptătoare și de sprijin din Armata României. Concepțiile se materializează în pas cu nevoia asigurării capacității operative a unităților, a stocurilor necesare acestora și a mentenanței tehnicii. Cele trei concepții se aplică deja. Este adevărat că au apărut și este posibil să mai apară anumite perturbări de ordin financiar sau uman. În timp, va fi nevoie chiar de modificări, de actualizări, pentru a ne menține la zi cu celelalte schimbări produse la nivel conceptual NATO sau la nivel structural în Armata României.

● **Prin punerea în aplicare a Concepției stocurilor, ce s-a realizat?**

■ Anul trecut, în domeniul stocurilor de muniții, s-a făcut un pas uriaș prin calculul acestora pe baza aplicațiilor informatice, conform Directivei stocurilor NATO. Restructurarea mai multor unități a însemnat nu numai reduceri de personal. O parte din tehnica și materialele cu care erau înzestrate unitățile a fost valorificată, dar unele categorii, care nu au atractivitate pentru operatorii economici, nu pot fi date nici prin transfer fără plată. Acestea sunt depozitate, parcurs fazele de valorificare, după care va trebui să găsim modalitățile legale și resursele financiare pentru a le declassa și casa. Sunt mari cantități de muniții, alte tipuri de materiale și tehnică de luptă care nu mai sunt utile armatei, dar care au rămas în centrele de depozitare. Unele categorii de tehnică au fost scoase din dotare și au rămas munițiile și materialele legate de acestea. În funcție de posibilități, acționăm pentru a elimina ceea ce a rămas în urmă și este rezidual la ora actuală. Referitor la muniții, problema nu este exclusiv a armatei. Din păcate, nu am obținut fonduri pentru a pune în practică programul special de delaborări muniții care a fost prezentat în CSAȚ. Acesta prevedea că, pentru a aduce la zero munițiile periculoase și excedentare, este nevoie de 29 mil. RON/an, pe o durată de 7-8 ani. În această situație, am inițiat un program multianual de delaborare a munițiilor, cu alocarea unor fonduri din bugetul ministerului. Acesta a fost aprobat în Consiliul de planificare a apărării pe o perioadă de șapte ani, cu o asigurare financiară inițială sub cea necesară. Anul trecut, prin structurile specializate ale CLĪ și ale categoriilor de forțe, au fost delaborate aproximativ 300 vagoane a 10 tone de muniții periculoase, iar prin contracte cu operatori economici au fost casate peste 260 vagoane a 10 tone de muniții. În acest an, procesul trebuie intensificat.



● **S-a făcut un calcul al stocurilor?**

■ Armata României dispune în permanență de un calcul al stocurilor de muniții și materiale. Activitatea este într-o dinamică impusă de cerințele restructurării și reducerii armatei, dar și de adaptarea la cerințele NATO de interoperabilitate. Da, am reușit să calculăm, deocamdată, conform procedurilor NATO, stocurile pentru muniții. Procesul continuă pentru celelalte categorii de tehnică și clase de materiale. A fost o urgență, pe de o parte, pentru că trebuie să ne încadrăm la sistemul de raportare NATO privind stocurile de muniții pentru unitățile puse la dispoziția Alianței, iar pe de altă parte, pentru a despărți nevoia de stocuri de muniție a structurilor luptătoare de balastul de muniții periculoase și excedentare care s-a format, de-a lungul timpului, în armată. În acest sens, anul trecut, în urma controalelor executate în toate depozitele și magaziiile, s-a realizat un catalog al capacităților de depozitare. Pentru depozitele cu cea mai bună infrastructură, raportat și la nevoile geografice, se va continua efortul financiar pentru reparații și mentenanță, urmând ca în ele să se introducă stocurile de muniții pentru unitățile operaționalizate și de genere/regenerare forțe. Celelalte capacități vor fi disponibilizate treptat pe măsura casării munițiilor.

● **Care este situația la mentenanță?**

■ Prin Concepția mentenanței, s-au introdus structuri de specialitate până la nivel batalion. A fost realizat și un sistem informatizat de transmitere a stării mentenanței tehnicii. Stare care, acum, nu este prea bună. Se execută la nivelul de 60-70%, în funcție de asigurarea resurselor financiare, iar acumulările din ultimii 17-18 ani, în care fondurile n-au fost niciodată de 100%, se resimt la o tehnică care se apropie de limita timpului de funcționare. O altă cauză ar fi lipsa specialiștilor. Mulți au plecat în urma proceselor de reducere și restructurare, de externalizare a acestor servicii, sau ca urmare a atractivității financiare realizată de operatorii economici pe piața concurenței forței de muncă sau de celelalte structuri ale sistemului de apărare.

● **Logistica nu se ocupă doar de tehnică, muniții, mentenanță etc. Are legătură și cu aspecte mult mai apropiate de om, precum echiparea și hrana...**

■ Referitor la echiparea cadrelor militare, anul trecut au fost emise trei ordine, prin care am urmărit corelarea echipării cu nevoile rezultate din misiunile la care armata română a participat. Pentru prima dată, s-au făcut achiziții de echipament de instrucție care au acoperit în totalitate solicitările categoriilor de forțe. Am asigurat cu prioritate întreg echipamentul necesar în teatrele de operații, inclusiv costumul termic și cel de protecție împotriva intemperiilor. Au fost elaborate norme de echipare noi. Nu mai putem fi criticați acum, de exemplu, că femeile din armată nu au asigurate în totalitate norme și materiale specifice. Din punct de vedere al modului de purtare a uniformei, tot anul trecut s-au luat două decizii importante: cadrele militare de la nivelul structurilor centrale și de la comanda-

mente să poarte, cel puțin o zi pe săptămână, ținuta de instrucție, iar cele de la nivelul comandamentelor de brigăzi și batalioane să poarte, o zi pe săptămână, ținuta de oraș. Aceasta pentru a menține o stare de echipare corespunzătoare și o atitudine corectă privind portul regulamentar al ținutei. A doua decizie a vizat organizarea de reviste de front în toate unitățile, pentru inspecția ținutelor personalului militar. Astfel, fiecare, fără a fi obligat de cineva, a trebuit să-și înscrie în fișa personală articolele de care are nevoie pentru completarea ținutei. S-au făcut centralizările și s-a constatat că sunt cereri de ordinul zecilor de mii la costume și încălțăminte, cu mult față de anii anteriori, când cererile erau de ordinul sutelor. Având în vedere numărul solicitărilor, acum sunt șanse mari ca la licitațiile ce se vor desfășura pentru selecția confecționeților să vină mai multe firme, din mai multe orașe. Sperăm să fie anul care produce o redresare majoră a procesului de echipare cu ținută de serviciu și de oraș. În urma expozițiilor itinerante de ținute militare, am ajuns la concluzia că se impune modificarea unor articole de echipament. În acest sens, ca un prim pas, la personalul militar din Forțele Terestre va fi introdus un alt tip de cămașă și o cravată de calitate mai bună. În viitor vom aduce modificări și la ținuta de ceremonie. La încălțăminte de instrucție, în urma sugestiilor militarilor din teatre cu referire la duritatea bocancului, am introdus un nou tip de bocanc, similar celor purtați de militarii statelor cu care acționăm în teatrele de operații.

● **Anul trecut, un ordin referitor la hrănire a stârnit multe comentarii, evident mai multe contra decât pro. În ce stadiu se află acum aplicarea lui?**

■ Comentariile *contra* au ieșit pe mijloacele de informare, cele *pro*, n-au mai avut loc, dar s-au concretizat în atitudinea firească a majorității personalului militar care a beneficiat de hrană caldă în unități. Succesul anului trecut constă în faptul că a fost depășit pragul psihologic cu privire la obligativitatea de a lua o masă caldă în unitate. Dacă la început o asemenea măsură a fost aspru criticată de unii, acum avem solicitări de asigurare. După părerea mea, nici nu era nevoie de un ordin în acest sens, trecerea trebuia să se facă odată cu renunțarea la serviciul militar obligatoriu. În aplicarea ordinului, încă n-au fost depășite greutățile. În Forțele Terestre, cu eforturi deosebite pe care le apreciem, această nevoie s-a materializat cam în proporție de 50%. Operatorii economici nu sunt foarte interesați pentru că, la o masă pe zi, nu prea au profit. În faza inițială, în anii 2002-2003, când s-a introdus sistemul de hrănire externalizată, deoarece principiul eficienței concurențiale nu a funcționat corect, conducerea MAP fost nevoită să limiteze cheltuielile indirecte la 30%. Reamintesc că în acea perioadă, pentru militarii în termen se pregăteau trei mese pe zi, fapt ce aducea alt profit operatorilor economici. Pentru creșterea atractivității acestui serviciu avem o inițiativă de ridicare a plafonului maxim al cheltuielilor indirecte, pe bază de calcule comparative fundamentate, în scopul materializării HG privind asigurarea gratuită a hrănirii militarilor în condițiile gestionării eficiente a banului public și a asigurării capacității fizice și vitalității militarilor, potrivit misiunilor solicitante pe care le execută. Așa cum evidențiam și anul trecut, scopul este de a asigura condiții bune pentru militari, indiferent de forma prin care se realizează, în sistem clasic sau externalizat. Tot în legătură cu hrănirea, o echipă mixtă, cu specialiști din direcție și de la CLĪ, a lucrat la reactualizarea structurii normei de hrană, pentru îmbunătățirea conținutului acesteia și produse noi apărute pe piață, concomitent cu eliminarea unor produse care nu mai erau de actualitate. Aceasta a fost aprobată la nivelul MAP și urmează să se ia avizele de la celelalte structuri din sistemul național de apărare.

● **Domnule general, pentru unitățile aflate în teatre de operații cine asigură sprijinul logistic?**

■ Conform directivelor NATO, sprijinul logistic în teatre este responsabilitate națională, se asigură de Armata Română, și se execută prin: ♦ asigurarea unor servicii de către una din națiuni contracost sau la schimb cu alte servicii; ♦ înțelegeri bilaterale; ♦ contracte cu o terță parte care asigură anumite servicii statelor într-o zonă de operații; ♦ asigurarea suportului națiunii gazdă, dacă aceasta are

asemenea posibilități; ♦ asigurarea suportului logistic din țară. La șase clase de materiale ce cuprind aspecte de echipare, muniții, piese de schimb, reparații etc., noi ne asigurăm suportul logistic prin executarea de transporturi din țară cu aeronave C 130, de regulă, o dată pe lună. Rolul logisticii este de a asigura sprijin unităților luptătoare, cu prioritate celor din teatrele de operații. Eforturile sunt mari, având în vedere că tehnica noastră este veche, că nu avem posibilitatea să o schimbăm, așa cum fac celelalte națiuni, la un an sau doi. Structurile de logistică ale forțelor din teatre și echipele pe care le trimitem din țară să facă reparații, produc adevărate minuni, dar înlocuirea unui motor, de exemplu, nu înseamnă refacerea resursei. Anul trecut, am făcut un studiu care viza creșterea stării de operativitate a tehnicii din teatrele de operații. Din calcule a reieșit că trimiterea unei structuri compacte a unui Centru de mentenanță pentru refacerea resursei prin reparații de nivel 2 și 3, ar însemna un efort financiar prea mare, pe care nu-l putem susține. O altă variantă, adoptată prin decizie a conducerii armatei, a constat în revitalizarea unui număr de mijloace de luptă care au fost introduse deja în teatrele de operații, luna trecută, până la primirea tehnicii noi, achiziționată în baza unor contracte în derulare.

● **Prin urmare, se poate spune că logistica face față oricăror situații?**

■ Anul trecut, prin asigurarea suportului logistic la exerciții precum ROUEX și MILREX, am dovedit că logistica face față oricărei provocări de dimensiuni mari. Mai avem însă multe de făcut. Din păcate, avem lipsuri care s-au acumulat an de an. Ideea că armata găsește până la urmă resurse nu mai este valabilă. Fără bani și resurse nu ne putem îndeplini sarcinile la cotă maximă. Proiecte avem, dar pentru materializarea lor este nevoie de fonduri.

● **Ce alte proiecte ați finalizat anul trecut?**

■ Am elaborat *Doctrina logisticii operațiilor întrunite* și *Regulamentul logisticii operațiilor întrunite*, am realizat un întreg pachet de standarde și SOP-uri, proceduri standard de operare, regulamentele de bază în domeniul mișcării și transporturilor, câteva concepții pe infrastructură etc. În cadrul NSIP avem proiecte aprobate de NATO care au început să fie finanțate. Acestea vizează asigurarea, pe teritoriul național, a unor facilități de care are nevoie NATO, dar care, fără îndoială, ne folosesc și nouă. Direcția Logistică deține secretariatul tehnic permanent pentru aplicarea Acordului încheiat cu SUA pentru facilitățile de instruire de la Mihail Kogălniceanu și Babadag, pentru care am elaborat și se aplică în bune condiții pachetul de Aranjamente de implementare. Pentru a asigura suportul națiunii gazdă, am finalizat un memorandum cu Grecia, suntem în faza de negociere a unuiu similar cu Canada, cele cu Ungaria și Bulgaria fiind în faza de inițiere. Anul trecut am susținut o importantă activitate de promovare, aprobare și semnare a memorandumului pentru înființarea unei unități multinaționale logistice de infrastructură de geniu, cu care România s-a angajat la NATO încă din anul 2002. Unitatea va fi constituită împreună cu Bulgaria, Croația și Georgia, iar România este națiune lider.

● **Care sunt prioritățile pentru acest an?**

■ În primul rând, continuarea procesului de implementare a măsurilor privind hrănirea. Trebuie create condiții pentru tot personalul armatei de a lua masa la unitate, în mod civilizată și de calitate. Rămâne prioritatea asigurării sprijinului logistic, forțelor din teatrele de operații. Împreună cu structurile logistice de la categoriile de forțe și de la comandamente, trebuie să acționăm consecvent pentru continuarea aplicării planurilor de implementare a concepțiilor logisticii. Altfel, dacă întrerupem, ne dezicem de ce am stabilit împreună. În domeniul informatizării logisticii trebuie să facem pași noi, în finalizarea etapei a doua a sistemului AILS, și să continuăm procesul de conectare a sistemului LOGSIS. Delaborarea munițiilor periculoase constituie o altă prioritate majoră, concomitent cu creșterea ritmului de valorificare a produselor excedentare din armată. Am re luat activitatea de îmbunătățire a cadrului normativ pentru descentralizarea activității de valorificare a tehnicii și materialelor excedentare din armată. Perfecționarea pregătirii personalului din domeniul logistic este, de asemenea, un obiectiv prioritar al prezentului, și în acest context, subliniind că am sărbătorit deja *Ziua Intendenței* și *Ziua automobilistilor*, transmitem gândurile noastre de apreciere tuturor logisticienilor Armatei României, oriunde trudes ei, zi și noapte, pe frig sau în soare cu furtuni de nisip, în misiuni în țară sau în teatrele de operații, pentru ca sprijinul logistic să satisfacă permanent cerințele luptătorului și deciziile comandanților.